

## **Interne Revision und internes Controlling in rumänischen mittelständischen Unternehmen**

von *Alina Libianu, Accounting & Taxation Services*

In Rumäniens dynamischem Wirtschaftsumfeld spielen mittelständische Unternehmen eine Schlüsselrolle. Mit ihrem Wachstum rückt allerdings eine solide Unternehmensführung immer mehr in den Vordergrund: interne Revision und Controlling sind hier zentrale Instrumente.

Während große Unternehmen diese Abteilungen gut ausbauen, variieren die Umsetzungen im Mittelstand – obwohl die Vorteile klar sind.

### **Interne Revision im Mittelstand**

Die interne Revision ist eine unabhängige Prüfung, die Risikomanagement, interne Kontrollsysteme und die gesamte Unternehmensführung bewertet. Große rumänische Unternehmen, insbesondere multinationale Konzerne, setzen längst auf spezialisierte Abteilungen, die gruppenweiten oder internationalen Standards folgen und direkt an die Geschäftsleitung oder den Prüfungsausschuss berichten – oft mit ganzheitlicher Berichterstattung.

Im Mittelstand variiert die Umsetzung stark: Manche Unternehmen nutzen interne Teams oder – flexibler und skalierbar – Outsourcing. Fehlende Ressourcen, begrenzte Budgets oder Skepsis gegenüber neuen Strukturen verhindern häufig den Einstieg. Ohne eine professionell durchgeführte Revision (selbst oder extern) drohen jedoch erhebliche Risiken wie Betrug, Kontrolllücken, Regelverstöße und betriebliche Ineffizienzen. Unentdeckte bzw. nicht behobene und sanktionierte Unstimmigkeiten führen in der Praxis in aller Regel zu erheblichem Mehraufwand und Kosten, die diejenigen einer internen Prüfung stark überschreiten. Outsourcing stellt hier eine kostengünstige, sofort einsetzbare Lösung dar.

Erwähnenswert ist übrigens, dass Audit-pflichtige Unternehmen zwingend eine interne Revision einrichten müssen.

### **Internes Controlling: eine wichtige Rolle**

Internes Controlling (oder Managementkontrolle) findet sich im Mittelstand häufiger, wenn auch nicht immer in Form einer eigenen Abteilung. Es deckt Planung, Budgetierung, Leistungssteuerung ab und unterstützt unternehmerische Entscheidungen. In rumänischen Firmen übernimmt meist die Buchhaltung diese Rolle anstelle spezialisierter Controller.

Diesem Ansatz fehlt jedoch die strategische Tiefe eines gut ausgebauten Kontrollsystems. Zahlreiche Tools wie Budgets, Kostenkontrolle und KPIs, die Planung, Abweichungsanalyse und Entscheidungsfindung spürbar optimieren können, kommen so oft nicht zum Einsatz.

### **Unterschiede zwischen großen und mittelständischen Unternehmen**

Ein zentraler Unterschied zwischen Groß- und Mittelstandsunternehmen in Rumänien liegt in der Formalisierung dieser Funktionen. Große Unternehmen haben meist eigene, spezialisierte Abteilungen für interne Revision und Controlling. Im Mittelstand ist es uneinheitlicher: während manche Gesellschaften diese Praktiken erfolgreich zur Verbesserung der Führung und Leistung nutzen, arbeiten andere eher informell. Sie schaffen damit Räume für Umstände, die die Effizienz und manchmal auch die Gesetzestreue in Gefahr bringen können.

Dies verdeutlicht: unabhängig von der Größe lohnt es sich, das Bewusstsein für Revision und Controlling zu stärken.

## Herausforderungen und Lösungen

Mittelständische Unternehmen kämpfen oft mit Budgetknappheit, Fachkräftemangel und – nicht selten – Resistenz gegen Veränderungen. Praktische Lösungen bestehen unter anderem in

- dem Outsourcing der internen Revision an externe Experten. Dies ermöglicht die Nutzung von Kompetenz ohne großen Personalaufwand;
- dem schrittweisen Aufbau des Controllings, beginnend mit einfachen Tools für Finanzplanung und Berichte;
- Schulungen und ERP-Systeme. Diese helfen bereits, die Prüfungs- und Controlling-Effizienz zu steigern.

## Neue Instrumente nutzen

Eine IDC-Studie aus dem Jahr 2024 (gesponsert von Caseware)<sup>1</sup>, an der 1.000 Experten aus den Bereichen Wirtschaftsprüfung und Rechnungswesen teilnahmen, zeigt, dass künstliche Intelligenz (KI) zunehmend Einzug in den Berufsstand hält. 78% der internen Revisions-Teams nutzen bereits Datenanalysen. Dies steigert die Effizienz und eröffnet Zugang zu neuen Prüffeldern wie ESG oder Verhaltensanalysen.

53 % der Befragten sehen KI als Qualitäts- Booster, während 76 % erwarten, dass KI die Wirtschaftsprüfung und das Rechnungswesen im Laufe des nächsten Jahrzehnts grundlegend verändern wird.

## Fazit

Interne Revision und Controlling sind nicht nur Themen für Großkonzerne, sondern wesentliche Säulen effektiver Unternehmensführung auch für mittelständische Unternehmen.

Obwohl sich ihr Umfang je nach Unternehmensgröße unterscheidet, bleibt ihre Bedeutung unbestritten. Unternehmen, die diese Instrumente intern oder durch externe Dienstleister umsetzen, ermöglichen effektives Risikomanagement und nachhaltige Effizienz. In einem zunehmend wettbewerbsintensiven und regulierten Markt sichern sie sich so langfristigen Erfolg und stabiles Wachstum.

## Kontakt und weitere Informationen:



### **STALFORT Legal. Tax. Audit.**

Bukarest – Bistrița – Sibiu

#### **Büro Bukarest:**

T.: +40 – 21 – 301 03 53

F: +40 – 21 – 315 78 36

M: [bukarest@stalfort.ro](mailto:bukarest@stalfort.ro)

[www.stalfort.ro](http://www.stalfort.ro)

---

<sup>1</sup> Die Fallstudie kann über den folgenden Link heruntergeladen werden.

[Caseware study](#)